

Análisis

DIVERSIDAD EN DIRECTORIOS: ¿QUÉ DICE LA EVIDENCIA?



por MATÍAS ZEGERS
PRESIDENTE CENTRO DE GOBIERNO CORPORATIVO UC

Cuando se acercan las elecciones de directores en abril toman más fuerza las opiniones sobre la diversidad y su impacto en las compañías. El Centro de Gobierno Corporativo UC realizó un metaestudio sobre diversidad en la administración de

las empresas en Chile, tomando información pública entregada a la CME, para aportar evidencia científica al respecto.

En él se analizó la diversidad desde las perspectivas del comportamiento organizacional (*behavioral economics*), impacto en bienestar social y privado, teoría económica clásica y de finanzas; y desempeño de los directorios y la alta dirección, con las siguientes conclusiones: (a) la participación de mujeres en cargos de responsabilidad es un asunto de justicia, pero además impacta la eficiencia económica y la imagen en cuanto a su responsabilidad social corporativa; (b) la diversidad, entendida en un sentido amplio, puede generar más conflictos y por ende extiende el tiempo para tomar decisiones, pero genera mejores decisiones gracias a su heterogeneidad implícita. Las mujeres reportan mayores niveles de responsabilidad y de orden en la toma de decisiones, así como de afabilidad y aversión al riesgo cuando se les compara a los hombres. También muestran menor exceso de confianza, lo que reduce en mayor apertura a considerar otras opiniones. En cuanto a directorios y equipos de alta dirección, la evidencia señala que su participación está relacionada positivamente con el desempeño de la firma, aunque los efectos son más bien pequeños; (c) contra lo expresado por algunas personas, hay evidencia no conclusiva sobre el impacto que mujeres en el directorio tienen sobre el desempeño empresarial, ni en el rendimiento de las tareas individuales y grupales de una empresa, pero revela un efecto positivo en la promoción de diversidad dentro de las firmas, ya que tiende a favorecer el desarrollo de otras mujeres en la organización (efecto *spillover*); (d) hay evidencia causal de Noruega y California, ya que cuotas forzadas tuvieron un impacto negativo, porque implicó un menor control de costos y la dificultad de encontrar candidatas idóneas; (e) en Chile los resultados no encuentran una relación clara entre diversidad y desempeño, mas sí un efecto positivo preliminar sobre la promoción de mujeres en alta gerencia. Sin embargo, este tipo de estudios adolecen de problemas de causalidad y de poder en la muestra, ya que es difícil medir el impacto de la participación femenina en los directorios: ¿Es una empresa exitosa (o no) porque tiene mujeres en el directorio o las empresas exitosas (o no) incorporan más mujeres en sus directorios?

Probablemente los resultados no son lo esperado por algunos, pero siempre es bueno tomar como base la evidencia antes que la mera opinión para tomar decisiones que son relevantes, especialmente cuando hay una razón de justicia detrás.

La calidad de su café pronto podría ser definida por un robot



DANIELA ELSTER

La cata de café es un proceso complicado, no muy diferente al que llevan a cabo los *sommellier* de vinos.

Una mudanza a los computadores cambiaría la forma tradicional en que se han calificado los granos, lo que se conoce como cata.

MARVIN G. PEREZ y I. ALMEIDA
BLOOMBERG

Los días en que los expertos se reúnan en una sala cerrada para tomar café y clasificar los granos por su color, aroma y sabor podrían estar contados. Demetria, una empresa colombiana desarrolló una plataforma de datos de inteligencia artificial que puede determinar la calidad de los granos a través de sensores de mano. De inicio, la máquina necesitará un ser humano para ingresar los parámetros de calidad, pero después de eso, podrá clasificar el café incluso antes de que esté tostado. La empresa ha completado un programa piloto con Carcafé, la división colombiana de Volcafé, uno de los comerciantes de café más grandes del mundo. Una mudanza a los computadores cambiaría la forma tradicional en que los humanos han calificado el café, lo que se conoce como cata. Los catadores bien pagados y capacitados, o *grados Q*, en la bolsa ICE Futures U.S. Exchange en Nueva York, realizan la laboriosa tarea de determinar la calidad y el valor de los granos de café que recibe la bolsa. Las casas de co-

mercio y los tostadores también suelen tener sus propios clasificadores. La cata es un proceso complicado, no muy diferente al que llevan a cabo los *sommellier* de vinos. Los catadores *Q* pesan el café y lo muelen en una taza. Huelen los posos secos, tomando notas sobre la fragancia. El agua calentada a 93 grados Celsius se vierte sobre los posos y los catadores huelen el café húmedo. Después de 4 minutos, la costra que se forma en la parte superior de la taza se rompe y se remueve el molido y la espuma. Posteriormente, esperan por 15 minutos a que el café se enfríe, y solo entonces se sorbe el café en una cuchara. "Es el ser humano lo que establece la parte sensorial", dijo Oswaldo Aranha Neto, un veterano de la industria del café que acaba de unirse a Demetria como miembro de la junta. "Tienes que enseñarle al robot qué hacer". La tecnología también podría ayudar al intercambio, que tuvo problemas para clasificar los granos durante la pandemia debido a las reglas de distanciamiento social. Además, podría ayudar a resolver disputas de calidad en el mercado, dijo Aranha Neto.

CAMBIOS de EJECUTIVOS



En Molina Ríos Abogados

Catalina Binder se incorporó al equipo de este estudio. Abogada, especializada en mercados regulados con énfasis en infraestructura, es miembro del Consejo de Políticas de Infraestructura de la CChC, de la Sociedad Chilena del Derecho de Construcción y del Colegio de Abogados. Además, fue presidenta del Panel Técnico de Concesiones de Obras Públicas.

BMW entra en carrera de desarrollo de batería de estado sólido

La compañía BMW AG construirá un prototipo de un automóvil de batería de estado sólido antes de 2025, uniéndose a una carrera acelerada por una tecnología que promete aumentar la potencia y el rango de autonomía de los vehículos eléctricos. El fabricante de automóviles dijo que sus investigadores están trabajando "intensamente" en baterías de estado sólido y calificó el almacenamiento de celdas como la plataforma central de su cambio hacia los vehículos eléctricos. La iniciativa hará que BMW comience a competir con Volkswagen AG, Toyota Motor Corp. y otros fabricantes importantes para lograr incorporar el incipiente sistema en los vehículos en los próximos años. "Para el final de la década tendremos una batería de estado sólido apta para ser utilizada en autos para incorporar en nuestra serie de automóviles", dijo el jefe de desa-

rollo de BMW, Frank Weber, en un evento en Múnich. Las baterías de iones de litio utilizadas en vehículos eléctricos actualmente en venta tienen un electrolito líquido entre el ánodo y el cátodo. Las baterías de estado sólido cambiarían el líquido por un sólido, mejorando el rendimiento y la seguridad. "Pueden agregar rango de autonomía, reducir el tiempo de carga y eliminar el riesgo de incendio", dijo la analista de almacenamiento de energía de BNEF, Cecilia L'Ecluse, en un informe publicado el lunes. "Eso es un gran avance", remarcó. BNEF pronostica que los costos de las baterías de estado sólido caerán a medida que la industria aumente en los próximos 15 años.



EFE

Un automóvil BMW Art se exhibe en el stand de la compañía en la feria Auto Shanghai 2021.



LEGO

El fondo familiar Lego subraya su compromiso con la creación de Circular Plastic.

ECONOMÍA CIRCULAR:

DUEÑOS DE LEGO PLANEAN INVERSIÓN DIRIGIDA A RESIDUOS PLÁSTICOS

Los propietarios multimillonarios de Lego están dispuestos a trasladar una mayor parte de su riqueza a empresas que descubran cómo reducir el excedente de plástico de forma respetuosa con el medio ambiente. Kirkbi, que supervisa alrededor de US\$ 20.000 millones en activos en nombre de la familia detrás del fabricante de juguetes Lego, está este año buscando invertir en al menos un nuevo proyecto de plástico. En una entrevista, el director de inversiones Thomas Lau Schleicher destacó los residuos plásticos como un área de enfoque clave para el fondo. Sin embargo, mencionó que también está analizando ideas como "nueva tecnología para producir alternativas al plástico". El fondo familiar Lego está subrayando su compromiso de luchar contra los residuos plásticos con la creación de una nueva cartera para este tipo de inversiones, denominada Circular Plastic.

Barbie

Las acciones de Mattel Inc. subieron a un máximo de casi cuatro años después de que el fabricante de juguetes superó las estimaciones de Wall Street para el primer trimestre y elevó sus perspectivas para todo 2021. Los ingresos aumentaron 47% a US\$ 874 millones gracias al incremento de las ventas de muñecas, informó la compañía.

Última semana en los fondos mutuos | Datos al 21 de abril de 2021.

	Las que más ganaron	Variación	Las que más perdieron	Variación
Rentabilidad	● Accionario Brasil	0,85%	● Deuda Corto Plazo Internacional	-1,94%
	● Accionario Chile	0,77%	● Accionario Estados Unidos	-1,76%
	● Accionario Sectorial	0,45%	● Deuda Mercado Monetario Internac.	-1,62%
Participes	● Accionario Sectorial	1,68%	● Accionario Brasil	-0,68%
	● Accionario Europa	0,92%	● Estructurado Deuda	-0,56%
	● Accionario Chile	0,90%	● Accionario Mercados Emergentes	-0,55%
Inver. netas*	● Accionario Brasil	25,55%	● Accionario América Latina	-3,18%
	● Deuda Mercado Monetario Nacional	3,35%	● Accionario Mercados Emergentes	-1,85%
	● Deuda Mercado Monetario Internac.	2,92%	● Deuda Corto Plazo Nacional	-1,52%

Fuente El Mercurio Inversiones * Diferencia entre aporte y rescate, como porcentaje de patrimonio por esa categoría. EL MERCURIO

Pago de dividendos

Acción	Tipo	\$/Acción	Límite (1)	Pago	Lugar o modalidad
CAP	D	485,58093	20-04-2021	26-04-2021	Modalidad definida por cada accionista.
CAP	DA	703,54794	20-04-2021	26-04-2021	Modalidad definida por cada accionista.
CINTAC	D	9,77807	-	-	Modalidad definida por cada accionista.
SMU	D	2,03769	21-04-2021	27-04-2021	Modalidad definida por cada accionista.
INVERCAP (2)	D	US\$ 0,14325	22-04-2021	28-04-2021	Modalidad definida por cada accionista.
MOLYMET	D	US\$ 74,383	22-04-2021	28-04-2021	Mediante transf. electrónica o en las of. de la Soc.*
MOLYMET	DA	US\$ 64,977	22-04-2021	28-04-2021	Mediante transf. electrónica o en las of. de la Soc.*
CEMENTOS	P	10	22-04-2021	28-04-2021	Modalidad definida por cada accionista.**
VENTANAS	-	US\$ 0,004102	23-04-2021	29-04-2021	Av. El Golf Nº 140, Las Condes (SerCor S.A.).
LIPIGAS	DA	24	23-04-2021	29-04-2021	Av. Los Conquistadores Nº 1730, Providencia.***

*Calle Camino Nos a Los Morros Nº 66, San Bernardo. ** Barros Errázuriz Nº 1968, Providencia y Av. Gran Bretaña Nº 1725, Talcahuano. ***(DCV Registros S.A.) Fuente Bolsa de Comercio de Santiago. P: Provisorio. DA: Definitivo adicional o eventual. D: Definitivo mínimo obligatorio. RC: Reparto de capital.

(1) Fecha límite: Es la fecha que determina qué accionistas tienen derecho a recibir el dividendo o reparto, y corresponde al quinto día hábil anterior a la fecha fijada por el emisor para el pago del dividendo. En la Bolsa de Comercio, las transacciones que se realizan hasta la fecha límite incorporan el derecho al dividendo. (2) El pago se efectuará en su equivalente en pesos, conforme al tipo de cambio dólar observado del día 22 de abril de 2021.